



Bauskas novada kapitālsabiedrību struktūras reorganizācija

Dainis Rijkuris
Bauskas novada administrācijas Audita un kapitālsabiedrību
pārraudzības nodaļas vadītājs

08.09.2023.

Tiesiskais pamatojums

- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums - 2.pants: Šā likuma mērķis ir veicināt publiskai personai piederošu kapitāla daļu un publiskas personas kapitālsabiedrību efektīvu pārvaldību, publiskas personas kapitālsabiedrību racionālu un ekonomiski pamatotu resursu izmantošanu, labas korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu, kā arī nodrošināt publiskas personas līdzdalības nosacījumu ievērošanu.

Teorētiskais pamatojums

- Publiskas personas līdzdalības izvērtējums
- Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai izveidotās institucionālās struktūras novērtējums
- Administratīvo izmaksu analīze

Situācija pirms reorganizācijas

Komunālie pakalpojumi

SIA Bauskas siltums

SIA Bauskas ūdens

SIA Vides serviss

SIA DzKS

SIA Kūdrinieks

SIA Mūsu saimnieks

SIA Jaunolis

Valles pašv. ag.

Rundāles kom. dien.

7 pārvalžu nodaļas

Veselības aprūpe

SIA Bauskas slimnīca

Vecumnieku VC

Iecavas VC

Kapitālsabiedrības – komunālie pakalpojumi

Ūdenssaimniecība

SIA Bauskas ūdens

SIA DzKS

SIA Kūdrinieks

SIA Mūsu saimnieks

Valles pašv. aģ.

Rundāles kom. dien.

7 pārvalžu nodaļas

Siltumapgāde

SIA Bauskas siltums

SIA Iecavas siltums

SIA Kūdrinieks

SIA Mūsu saimnieks

Valles pašv. aģ.

Rundāles kom. dien.

Namu apsaimniekošana

SIA Vides serviss

SIA DzKS

SIA Kūdrinieks

SIA Mūsu saimnieks

Rundāles kom. dien.

Vides uzturēšana

SIA Vides serviss

SIA Jaunolis

SIA DzKS

Risināmas pārvaldības un funkcionālās problēmas

- Pārvaldības procesu dublēšanās
- Neatbilstība kapitālsabiedrību pārvaldības prasībām
- Resursu sadrumstalotība (finanses, personāls)
- Atšķirīgs pakalpojumu sniegšanas kvalitātes līmenis
- Nevienlīdzīgs attīstības potenciāls
- Nav nodrošināta labās prakses piemēru pārnese
- Nav iespējams ieviest labu pārvaldību

«Neredzami» faktori

- Kopīgs personāls ūdenssaimniecības, siltumapgādes, namu apsaimniekošanas jomās (santehniķi, inženieri, kurinātāji)
- Kopīga materiāli tehniskā bāze ūdenssaimniecības, siltumapgādes, namu apsaimniekošanas jomās.

Ūdenssaimniecība

Santehniķi

Traktoristi

Elektriķi

Siltumapgāde

Santehniķi

Traktoristi

Elektriķi

Apsaimniekošana

Santehniķi

Elektriķi

Risinājums

- *SIA Bauskas ūdens, SIA Bauskas siltums, SIA Dzīvokļu komunālā saimniecība, SIA Iecavas siltums, SIA Kūdrinieks, SIA Mūsu saimnieks, SIA Vides serviss, SIA Jaunolis, Valles pašvaldības aģentūras un Rundāles komunālā dienesta reorganizācija, izveidojot vienu kapitālsabiedrību*

Risinājums

Kapitālsabiedrība komunālajiem pakalpojumiem

Siltumapgāde

Ūdensapgāde un kanalizācija

Namu, teritorijas apsaimniekošana

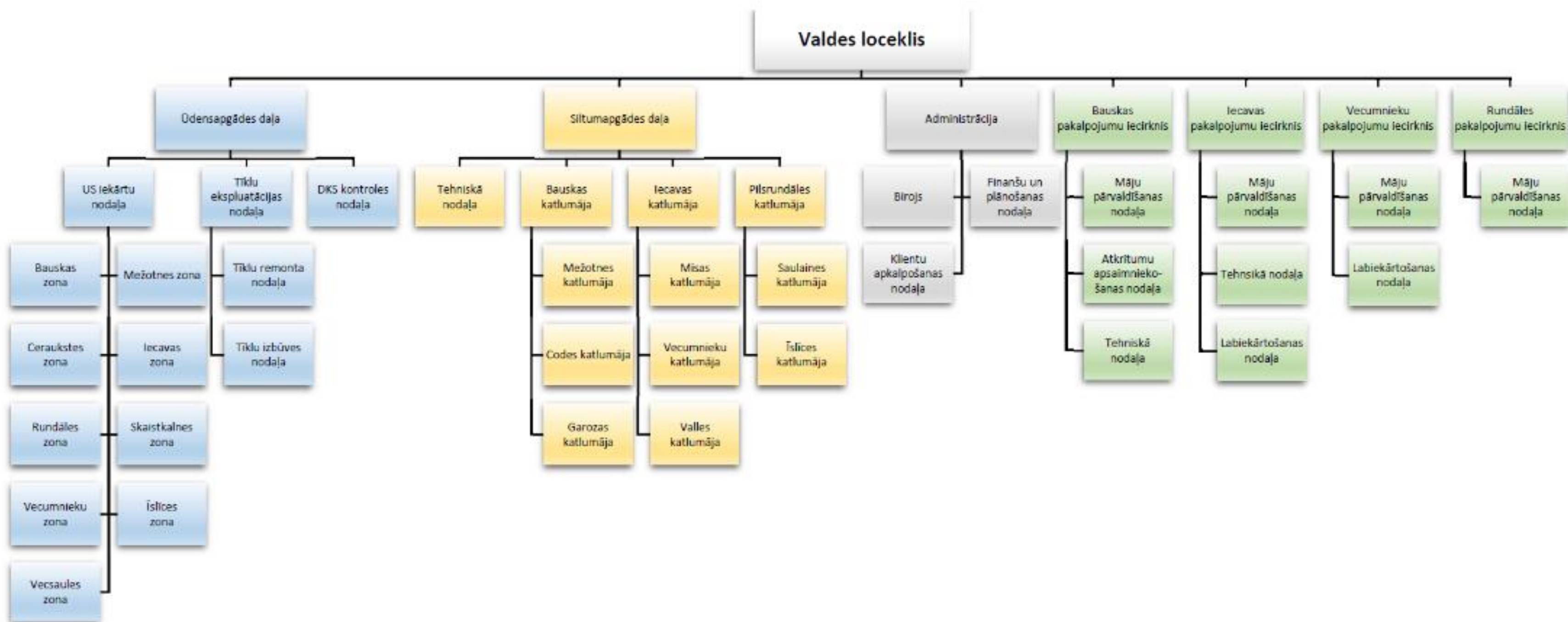
SIA «Bauskas novada komunālserviss»

Izveidota, apvienojot *SIA Bauskas siltums, SIA Bauskas ūdens, SIA Dzīvokļu komunalā sainiecība, SIA Iecavas siltums, SIA Kūdrinieks, SIA Mūsu saimnieks, Rundāles komunālo dienestu un Valles pašvaldības aģentūru*, un nododot 7 pagastu nodaļu ūdenssaimniecības un centralizētās siltumapgādes funkciju.

Rezultāts - Vidēja kapitālsabiedrība:

- **Bilances kopsumma ~ 30 000 000 EUR**
- **Apgrozījums ~ 7 000 000 EUR**
- **Darbinieku skaits – 200 cilv.**

- Kapitālsabiedrības struktūra



SVID analīze

Stiprās puses

- Nošķirta lēmumu pieņemšana un izpilde
- Vienota pārvaldības prakse
- Kvalificēta vadība
- Pieeja kopējam resursu apjomam
- Liels klientu skaits
- Vienlīdzīgs attīstības potenciāls

Vājās puses

- Vienas nozares rezultāti ietekmē pārējo nozaru iespējas
- Vienota pieeja nenodrošinās visu atšķirīgo vajadzību ievērošanu

Iespējas

- iespēja nodrošināt labu kapitāls. pārvaldību
- iespēja efektīvi plānot resursu izlietojumu
- iespēja nodrošināt vienotus pakalpojumu sniegšanas standartus
- iespēja ieviest dzīvē labās prakses piemērus visā novadā
- iespēja organizēt darbu ar debitoriem maksimāli efektīvi

Draudi

- iespējama atsevišķu nozaru stagnācija uzņēmuma kopējās darbības ietekmē

Reorganizācijas process

- 1. posms: SIA «Bauskas siltums», SIA «Vides serviss», SIA «DzKS», SIA «Iecavas siltums», SIA «Kūdrinieks», SIA «Mūsu saimnieks» pievienošana SIA «Bauskas ūdens». (PPKDKP likuma 127. pants). SIA «Bauskas ūdens» nosaukuma maiņa uz SIA «Bauskas novada komunālserviss»*
- 2. posms: Valles pašvaldības aģentūras likvidācija, funkciju nodošana SIA BNKS, Rundāles komunālā dienesta nodalīšana no Rundāles apvienības pārvaldes, funkciju nodošana SIA BNKS, pagastu nodaļu sniegto komunālo pakalpojumu nodošana SIA BNKS.*

Gala rezultāts

- Administratīvo izmaksu samazināšanās (no 60 administrācijas darbiniekiem paliek 20);
- Vienota resursu plānošana sniegto pakalpojumu attīstībai visā pašvaldības teritorijā;
- Vienota pakalpojumu sniegšanā izmantot resursu pārraudzība;
- Vienota pakalpojumu pieteikšana, sniegšana un plānošana;
- Vienoti pakalpojumu sniegšanas standarti un kvalitāte visā novada teritorijā;
- Konkurētspējīgs atalgojums speciālistiem.

Paldies par uzmanību!

Dainis Rijkuris

Bauskas novada administrācijas Audita un kapitālsabiedrību pārraudzības nodaļas vadītājs

08.09.2023.

www.bauskasnovads.lv

